



Negocios en China y desembarco de empresas chinas en Argentina: interesantes negocios existentes y perspectivas para el 2011.

Sumario. 1. Introducción. 2. Autoridades nacionales y de algunas provincias argentinas. 2.1. La Rioja. 2.2. Río Negro. 2.3. San Juan. 2.4. Corrientes. 2.5. Chaco. 2.6. Tucumán. 3. Ejemplos de negocios de empresarios argentinos en China. 3.1. Grupo Chemo. 3.2. Grupo Bridas. 3.3. Grupo GGM-Pony. 4. Negocios de empresas chinas en Argentina. 4.1. Minera Sierra Grande S.A. (MCC). 4.2. Compañía Nacional China de Importación & Exportación de Máquinas y Equipos (CMEC). 5. Instrumentos y oportunidades para potenciar el comercio bilateral. El Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE). 6. Otras inversiones recientemente informadas por la prensa. 7. Perspectivas de inversiones para 2011 conforme la Cancillería.

1. Introducción.

El pasado 1 de diciembre de 2010 se llevó a cabo el "Seminario Empresarial sobre Oportunidades de Negocios, Comercio e Inversiones entre Argentina y China", organizado por la Secretaría de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales de la Cancillería.

Si bien ya hace un tiempo que China y Argentina vienen trabajando para intensificar su integración a través de convenios de cooperación técnica y transferencia de tecnologías en materia de agricultura, agroindustria, biotecnología, ganadería, pesca, transporte ferroviario, energía, minería y turismo, entre otros, lo cierto es que en los últimos años el comercio bilateral ha crecido exponencialmente.¹²³

Dicho Seminario contó con la presencia de funcionarios y representantes de empresas chinas quienes expusieron sus experiencias exitosas de negocios en Argentina y de empresarios argentinos que

¹ "El comercio bilateral reflejó esta tendencia, al aumentar exponencialmente de 331 millones de dólares en 2002 a casi 8.500 millones en 2009", Argentina-China-Seminario/Timmerman encabeza Seminario Empresarial Argentino-Chino. 01/12/2010 07:37 - Télam - Cable de Noticias. "Argentina-China: fuerte aumento del comercio. Exportaciones: Alcanzaron los USD948 millones en agosto de 2010, una suba del 145% respecto del mismo mes del año pasado, y un aumento mensual del 57%. Importaciones: Totalizaron USD681 millones, un aumento interanual del 102%." "Fuente: CERA en base a Indec." "En Cont@cto China", CERA, Cámara de Exportadores de la República Argentina. Instituto de Estrategia Internacional. N° 31, octubre de 2010.

² El presidente de la Cámara Argentino-China de la Producción, la Industria y el Comercio, Carlos Pedro Spadone aclaró que "...hay tres formas en que llegan las inversiones chinas a la Argentina. "Por la embajada, a través de la cámara binacional, y a nivel personal: ciudadanos chinos independientes que vienen, invierten y aunque ese dinero es difícil contemplarlo no suelen ser grandes sumas". "Qué hacer para que el negocio no sea chino", Revista Fortuna, Ed. Perfil, pág. 37, 24/12/10.

³ "De hecho, en julio pasado la presidenta Cristina Kirchner viajó a Pekín para entrevistarse con su par chino Hu Jintao, junto a una delegación de 80 empresarios argentinos. En ese momento se habló de la firma de acuerdos de inversión en minería, petróleo y comercio por u\$s 10.000 millones, que le permitirían a empresas chinas invertir en firmas locales para participar en la explotación de crudo, litio, cobre, plata y oro. En concreto, en lo que va del año hubo anuncios de inversiones de China en la Argentina por mas de u\$s 13.000 millones." Pág. 36, ob. cit. en nota 2.

comentaron casos exitosos de negocios en el mercado chino. Asimismo, asistieron al evento gobernadores y funcionarios argentinos que hablaron de las oportunidades de negocios en las provincias argentinas como también señalaron importantes ejemplos de negocios que actualmente se están llevando a cabo.

2. Autoridades nacionales y de algunas provincias argentinas.

Entre los gobernadores asistieron: el gobernador de la provincia de La Rioja, Luis Beder Herrera, el Gobernador de la provincia de Río Negro, Miguel Saiz y el gobernador de la provincia de San Juan, José Luis Gioja. Asimismo, por la provincia de Corrientes asistió su Secretario de Planeamiento, Sebastián Slobayen, por la provincia del Chaco concurrió la Coordinadora de la Agencia de Inversiones, Theresa Durnbeck y por la provincia de Tucumán, el Secretario de Desarrollo Productivo, Ing. Jorge L. Feijóo.

El Secretario de Transporte, Juan Pablo Schiavi expresó la importancia del Ferrocarril Belgrano Cargas que conecta a 13 provincias con desarrollo agropecuario.

Por su parte, el Secretario de Minería, Jorge Mayoral, recordó los tres importantes eventos llevados a cabo durante 2010 en las ciudades de Shanghai, Beijing y Tianjin. Mencionó el expertise de China en la construcción de infraestructura y ferrocarriles. Señaló también como novedad la exportación de hierro a China del 5 de diciembre de 2010 por parte del complejo de Sierra Grande. También señaló la importancia de la explotación en el país de cobre, plata y sales de potasio (en su uso para recomponer el estado de los suelos). El funcionario de Minería resaltó la importancia de litio en la demanda mundial y que nuestro país cuenta con el 22 %, que, junto con Bolivia y Chile, poseen el 90 % de dicho mineral.

2.1. La Rioja. El gobernador Herrera de La Rioja, señaló la importancia de estimular el desarrollo minero en su provincia pero con especial énfasis en el trato con el medio ambiente, en lo que dicha provincia pretende ser pionera. Señaló como dato interesante el reciente acuerdo de exploración en minas de oro suscripto entre la provincia de La Rioja y la empresa china Shandong Gold, mediante el cuál se acordó el pago de aprox. el 15 % de regalías a favor de dicha provincia. El mandatario provincial destacó como un logro la obtención de este porcentaje teniendo en cuenta la inversión de riesgo que dicho negocio representa. También Herrera adelantó que el gobernador de la provincia china de Shangdong estaría visitando La Rioja en el mes de marzo de 2011.

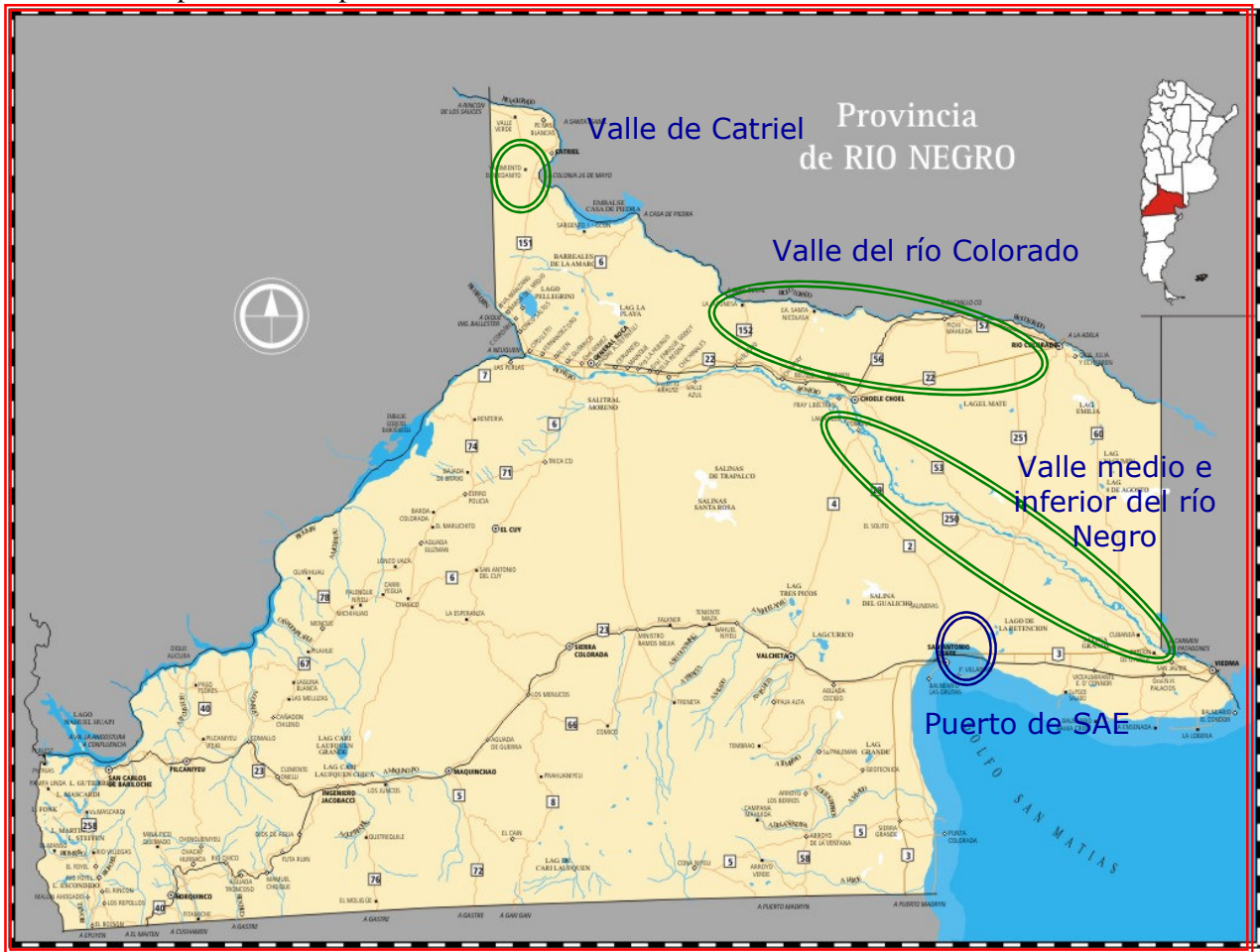
2.2. Río Negro. Por su parte, el gobernador de Río Negro señaló la importancia del cambio en la matriz energética global, que va reemplazando el uso de combustibles fósiles por biocombustibles, lo que acentuará la disputa por los alimentos al agregar otro destino a los mismos. Asimismo, el mandatario destacó el potencial de explotación de los valles irrigables de Río Negro para la producción agroalimentaria, los cuáles se encuentran situados estratégicamente a menos de 200 km del Puerto de San Antonio Este. Dicho puerto natural de aguas profundas cuenta con capacidad ociosa, por lo que el gobernador Saiz expresó la necesidad de financiamiento tanto para la explotación de los recursos naturales de su provincia como también para hacer frente a las construcciones necesarias para el mayor aprovechamiento del puerto de SAE para posibilitar mayores volúmenes de exportaciones.

Señaló el reciente acuerdo de cooperación suscripto entre la provincia de Río Negro con la empresa China Heilongjiang BeidaHuang State-farms-Business Trade Co. Ltd. en temas de producción, financiamiento, comercio, industria, turismo, cultura y logística.⁴

⁴ “**Río Negro**. La provincia de Heilongjiang planea inversión por s\$ 100 millones para alquilar tierras para producir soja y exportar a China”. Fuente: Financial Times. “Empresas Chinas desembarcan en América latina para conseguir energía y materias primas”, El Cronista Comercial, 15/12/10. “El distrito chino de Heilongjiang firmó un acuerdo con la provincia para producir soja en 100.000 hectáreas con riesgo artificial y una inversión de u\$ 500 millones.”, en referencia a proyectos e inversiones en la provincia de Río Negro, Revista Fortuna, Ed. Perfil, ob.cit. en nota 2.

Dicho acuerdo de cooperación prevé elaborar proyectos de inversión en valles de Colonia Josefa, Negro Muerto, Guardia Mitre, Margen Norte y la Japonesa. También prevé la instalación de la sede de la empresa en Río Negro, una misión técnica con 120 días de trabajo programado, la experimentación de cultivos con alta tecnología, la constitución de un fideicomiso con un capital inicial de USD 20 millones y la cooperación en la iniciativa privada del puerto de SAE.

En el gráfico de más abajo se pueden observar los valles irrigables en cercanía del puerto de ultramar. Fuente: Powerpoint de la exposición del Gobernador Saiz en el Seminario referido.



Como otro ejemplo de usufructo compartido de recursos naturales, el mandatario de Río Negro mencionó el caso del Yacimiento de Hierro de Sierra Grande, que en 2004 empresarios chinos presentaron la iniciativa de refuncionar dicha mina. Así, remarcó que se trata del mayor yacimiento de hierro del país, con 96 km de túneles que habilitan tres yacimientos con potencial de ser usados, con reservas de más de 200 millones de toneladas probadas y otras 200 probables. El gobernador Saiz expresó que la inversión china de capitales de la Metalurgical Group Corporation (MCC) ronda la cifra de aproximadamente USD 80 millones.⁵

⁵ "MCC, controlada por chinos, invirtió entre s\$\$ 80 y s\$\$ 85 millones en la mina de mineral de hierro Sierra Grande." Fuente: Financial Times. "Empresas Chinas desembarcan en América latina para conseguir energía y materias primas", El Cronista Comercial, 15/12/10.

2.3. San Juan. El gobernador Gioja, de San Juan, señaló la importancia de integrarse con la 2° economía mundial y de abrir puertas y vínculos con el mercado del Pacífico.⁶

2.4. Corrientes. Por la provincia de Corrientes asistió su Secretario de Planeamiento, Sebastián Slobayen quién expuso acerca de los recursos naturales de esta provincia y el potencial de explotación de los mismos. Así, primeramente destacó la ubicación geográfica estratégica de Corrientes al limitar con tres países, Brasil Paraguay y Uruguay. El Sr. Slobayen explicó que existen en la actualidad nueve zonas industriales en la provincia en desarrollo (Capital, Bella Vista, Concepción, Goya, Esquina, Ituzaingó, Monte Caseros, Santo Tomé y Santa Rosa) como también zonas portuarias con mucho potencial, actuales y en proyecto con países y provincias limítrofes. Asimismo, mencionó la zona franca ubicada en la ciudad de Paso de los Libres, como segunda aduana del país. El representante de Tucumán destacó su provincia como un núcleo industrial de base forestal, manifestando que el ritmo de crecimiento en superficie de bosques implantados es el mayor de Argentina (40.000 has/año), habiendo en la actualidad más de 450.000 has. implantadas dentro del territorio provincial. La producción anual es de ocho millones de toneladas y se destina principalmente al mercado interno, siendo exportable sólo una pequeña porción y con poco valor agregado.

Se planea la instalación de una planta de pasta celulosa con una inversión de USD 100.000.000, con una capacidad de procesamiento de 5 millones de toneladas anuales y el lugar pre-seleccionado para su instalación es Ituzaingó. El Sr. Slobayen explicó que el caudal del río Paraná resulta adecuado para las altas demandas de agua que la industria celulosa requiere para su funcionamiento eficiente. En cuanto al suministro de energía se prevé que la misma sea producida con biomasa en la planta, siendo trasladado el excedente de electricidad hacia la red de distribución eléctrica nacional.

Se mencionó que la población aledaña al proyecto es de 68.000 habitantes, indicando que se prevé que la planta emplee a 200 personas en forma directa, lo que generaría unos 12.000 puestos de empleo en los distintos eslabones de la cadena foresto industrial, atento al hecho de que la contratación de cada persona en una planta de celulosa implica la contratación de más personas en sectores conectados (fábricas de papel, fábricas de cartón, fábricas de envases de cartón, fábricas de productos diversos en papel).

Entre las obras complementarias necesarias para que el proyecto sea integral el Sr. Slobayen enumeró: (i) la construcción de vías de ferrocarril, tramo Gobernador Virasoro-Ituzaingó, que requiere una inversión de USD 130 millones. Así, se indicó que el costo de transporte por ferrocarril es de aproximadamente el 40 % del costo de traslado en camión, (ii) la construcción del Puerto Ituzaingó, con una hidrovía de canalización, lo que demanda una inversión de USD 15 millones. Se mencionó que con la canalización de la hidrovía Paraná el costo de transporte en barcazas sería de aproximadamente el 20 % del costo de transporte en camión y (iii) para la creación del Parque Industrial de Ituzaingó y generación del cluster, que requiere una inversión de USD 5 millones. Asimismo, se informó que el proyecto prevé el corredor bioceánico ferroviario que recorre el Norte Grande argentino y necesita del segundo puente ferro-vial sobre el río Paraná, entre las ciudades de Resistencia y Corrientes.

2.5. Chaco. En representación de la provincia del Chaco habló la Coordinadora de la Agencia de Inversiones, Theresa Durnbeck, quien puso especial énfasis en la localización estratégica de esta provincia, integrando el Corredor Bioceánico del Mercosur y el eje comercial de la Hidrovía Paraná-Paraguay.

⁶ En relación a proyectos de inversión china en la provincia de San Juan, la revista Fortuna, Ed. Perfil, del 24/12/10, pág. 37, informó que “MCC firmó un acuerdo de inversión para extraer oro y planta en Iglesias.”

Se refirió a los beneficios de la Ley provincial Nro. 4.453 para la construcción de parques o zonas industriales y relocalización de industrias existentes en zonas y parques industriales reconocidos. En cuanto a la radicación y promoción industrial hizo referencia a los reintegros de hasta un 50 % para inversiones en infraestructura, exenciones a los impuestos provinciales por un plazo de hasta 10 años, créditos en forma directa a través del Fondo de Desarrollo Industrial, servicios provinciales a precios diferenciales y subsidios de hasta un 25 % en costos de fletes por transporte.

Asimismo, la funcionaria mencionó el régimen de promoción de la Industria del Software (Leyes provinciales nros. 5.449 y 5.563), la estabilidad fiscal por 10 años sobre todos los tributos nacionales, la desgravación del 60 % del impuesto a las ganancias y el reintegro de hasta el 70 % de las contribuciones patronales. También se refirió a la Ley provincial nro. 6.209 de promoción de call centers, contact centers y web hosting, señalando la exención del 100 % en ingresos brutos y de sellos por un período de 8 años en forma decreciente, las facilidades para la locación o cesión en comodato de bienes inmuebles de dominio del Estado por hasta 4 años y la compensación en efectivo por empleado contratado por un período de 4 años en forma decreciente. Asimismo, la representante del Chaco mencionó el Programa de Asistencia a Pymes con un reintegro de hasta el 30 % para inversiones en proyectos nuevos o ampliación de proyectos existentes, subsidios a los aportes patronales del 75 % y subsidios a tasa de interés, 12 % fija.

Por otra parte, la Sra. Durnbeck habló acerca de la disponibilidad de tierras para la producción y la existencia de más de 4 parques industriales proyectados. Así, señaló el Parque industrial Puerto Tirol, de 60 hectáreas, con conexión a importantes redes viales y cercano a los grandes centros de consumo, el Parque industrial Saenz Peña, de 162 hectáreas, zona aduanera primaria habilitada con scanners móviles, la Zona Industrial Fontana, de 48 hectáreas, a sólo 5 km de la Capital, 75 % de ocupación de su capacidad parcelaria y en continuo crecimiento y los Parques Industriales Machagai I y II, de 37 hectáreas cada uno, con empresas radicadas de la industria maderera.

Asimismo, la funcionaria destacó como organismos oficiales promotores del desarrollo al Nuevo Banco del Chaco S.A., con líneas de crédito diferenciales a tasas especiales para capital de trabajo, activos fijos y la inversión en proyectos estratégicos, bonificadas por el Estado provincial, la Bolsa de Comercio del Chaco, creada con el fin de facilitar el acceso al crédito por parte del sector privado en forma favorable y Fiduciaria del Norte S.A., sociedad anónima, con participación estatal mayoritaria del Estado provincial, autorizada por la CNV para prestar servicios como fiduciario financiero.

Como sectores estratégicos la Sra. Durnbeck señaló a la industria, los agronegocios, el turismo y la cultura. Dentro de la industria textil mencionó los casos de las empresas TN & Platex S.A., Santana Textil Chaco S.A. y Confecciones y Servicios S.A., que generan puestos de trabajo en números de 260, 300 y 300, respectivamente. En la industria siderúrgica citó el caso de Vetorial S.A., fábrica de arrabio en altos hornos, con una inversión de USD 72.000.000, 240 empleos y una capacidad de producción de 360.000 t anuales de arrabio.

Entre los agronegocios resaltó los cultivos de algodón, arroz, girasol, soja, maíz y tabaco, destacando que el algodón lleva el primer puesto, con el 58,7% del total nacional, y que el arroz y el girasol tienen el tercer puesto, con el 2,7 y 8,9% del total nacional, respectivamente. En cuanto a la explotación forestal señaló que 99.907 hectáreas se encuentran autorizadas para el aprovechamiento forestal, siendo las principales especies el algarrobo, el quebracho colorado, el quebracho blanco, el palo lanza, el palo santo, entre otras. La producción de carbón vegetal y tanino en la provincia del Chaco representan el 62 y el 81 % del total nacional, posicionándose en el primer puesto.

La funcionaria también señaló a la provincia del Chaco como propicia para la inversión en biocombustibles con una producción de cereales y oleaginosas de 2.800.000 t. Así, citó el ejemplo de la empresa Bioenergy biodiesel, que está radicada en la provincia y se dedica a la fabricación de equipos para la producción de biodiesel a partir de aceites vegetales.

En cuanto a la ganadería mencionó la superficie ganadera de 4.000.000 de hectáreas con una producción de 3.000.000 de cabezas, representativas del 4,62 % de la producción nacional.

Dentro del modelo de desarrollo turístico de Chaco, destacó las zonas de: el impenetrable chaqueño, el centro chaqueño y el litoral chaqueño.

2.6. Tucumán. Por la provincia de Tucumán expuso su Secretario de Desarrollo Productivo, Ing. Jorge L. Feijóo, quien se refirió a las características del mercado chino, a las exportaciones de productos tucumanos a China y a las oportunidades de inversión en la provincia de Tucumán.

Con relación al mercado chino, el Ing Feijóo recordó que la población de China representa la quinta parte de la población mundial, que dicho país es la segunda economía del globo y la primera por su importancia en el comercio internacional, siendo el primer exportador y es el 2° socio comercial de la Argentina. También hizo referencia a que China es miembro permanente del Consejo de Seguridad de la ONU.

El representante de Tucumán refirió que dentro de los proveedores agrícolas de China, el aporte de Argentina tiene un valor del 6 %, siendo los productos agrícolas argentinos en el mercado chino el poroto de soja, el aceite de soja, el aceite de girasol, el tabaco, lanas, entre otros.

Asimismo, el Ing. Feijóo explicó la evolución de las exportaciones de productos tucumanos a China del año 2001 al año 2009, señalando que en 2001 se llegó a la cifra de casi 10.000, alcanzando el pico en 2008 de aproximadamente 72.000 y bajando a 48.000 en 2009 (cifras expresadas en miles USD FOB, Fuente Indec). Asimismo, en cuanto a productos tucumanos exportados expresó que en 2009 se exportó soja (USD FOB 29.534.241), aceites esenciales de limón (USD FOB 13.148.467), jugo concentrado de limón (USD FOB 3.472.353), cáscara deshidratada de limón (USD FOB 1.591.141), frutillas congeladas (USD FOB 1.576.490) y golosinas (USD FOB 221.848), Fuente Indec.

En lo relativo a las oportunidades de inversión en la provincia de Tucumán el Ing. Feijóo refirió: 1) el agregado de valor a las producciones primarias de la provincia en lo relativo a los productos demandados por China (soja, (harina y aceite), cítricos y frutillas), 2) a las inversiones en infraestructura eléctrica (generación de hidroelectricidad, cogeneración en la actividad azucarera, generación solar, proyectos en el marco del programa GENREN), 3) al Bioetanol (Ley 26.093)⁷ en cuanto a la capacidad de destilación y a incrementar la capacidad de molienda de los ingenios tucumanos y 4) a inversiones en infraestructura en transporte ferroviario.

Respecto a las inversiones en infraestructura eléctrica el Ing. Feijóo mencionó los siguientes proyectos de inversión: (i) Hidroelectricidad. Proyecto Gastona-Medina, potencia a instalar: 240 MW, energía media anual estimada: 800 GWH/año, obras más significativas: 15 presas de derivación y compensación, 4 centrales hidroeléctricas, inversión estimada: USD 500.000.000; (ii) Proyecto Angostura-Los Sosas, potencia a instalar: 30 MW, energía media anual estimada: 150 GWH/año, obras más significativas: 3

⁷ La Ley 26.093, sancionada el 19/04/2006, establece el régimen de regulación y promoción para la producción y uso sustentable de biocombustibles. El régimen de promoción por ella creado tiene una vigencia de 15 años y prevé los controles e incentivos para esta actividad, entre los que se encuentran exenciones impositivas. El artículo 5° de esta ley “...entiende por biocombustibles al bioetanol, biodiesel y biogás, que se produzcan a partir de materias primas de origen agropecuario, agroindustrial o desechos orgánicos, que cumplan los requisitos de calidad que establezca la autoridad de aplicación.”

centrales hidroeléctricas, inversión estimada: USD 45.000.000; (iii) Proyecto Río Lules, potencia a instalar: 16 GW, energía media anual estimada: 70 GWH/año, obras más significativas: 1 central hidroeléctrica, inversión estimada: USD 20.000.000; (iv) Cogeneración de energía en la actividad azucarera, potencia a instalar en la industria azucarera en producción de vapor y energía eléctrica: 300 MW, energía media anual estimada: 1.200 GWH/año, inversión estimada: USD 300.000.000; (v) Generación de energía asociada a la utilización del RAC. Potencia a instalar en generación adicional a partir del RAC: 70 a 100 MW, energía media anual estimada: 400 a 500 GWH/año, inversión estimada: USD 80.000.000 a 120.000.000; (vi) generación de energía asociada a la utilización de la vinaza: potencia a instalar en generación adicional a partir de la vinaza: 100 MW, energía media anual estimada: 500 GWH/año, inversión estimada: USD 100.000.000 y (vii) Generación solar de energía eléctrica: potencia a instalar en los Valles Calchaqués: 10 a 20 MW, energía media anual estimada: 50 a 100 GWH/año, inversión estimada: USD 100.000.000 a 200.000.000.

En cuanto al ámbito de los negocios para la producción de energía, el Ing. Feijóo señaló la financiación, la inversión, la provisión de equipos y materiales, la construcción y operación.

En relación a las inversiones en infraestructura en transporte ferroviario, el funcionario hizo referencia al convenio rubricado con China National Machinery & Equipment Import & Export Corporation (CMEC) para rehabilitar el Ferrocarril Belgrano Cargas. El plan tiene 3 etapas por un monto final de aproximadamente USD 10.000.000.000, representando la “columna vertebral del transporte”.

3. Ejemplos de negocios de empresarios argentinos en China.

Entre los empresarios argentinos disertantes que asistieron al Seminario se encontraban Hugo Sigman, del Grupo Chemo, Antonio Estrany y Gendre, del Bidas Group y Guillermo Gotelli, del Grupo CCM-Pony.

3.1. Grupo Chemo. El Dr. Sigman, CEO del Grupo Chemo comentó que se ha asociado con empresas chinas para vender productos en ese país. Así, señaló que en Shanghai su empresa cuenta con un laboratorio de principios activos que es 100 % propio, con una planta química la cuál tiene una participación china del 15 % y una planta de biotecnología, la cuál el 40 % es propio. En este sentido, refiriéndose a la evolución del mercado interno chino farmacéutico informó que, según IMS, mientras en el año 2005 se verificó 12,8 en el año 2010 dicha suma ascendió a 30 (expresado en billones de USD), lo que implica un crecimiento anual de más del 20 %.

En cuanto a la operatoria de los negocios en China se refirió a los costos laborales, energéticos y ambientales. Con respecto a los costos energéticos el empresario señaló que no hay diferencias significativas con Argentina. En relación a los costos de la contratación laboral mencionó que sólo en los casos de personal no calificados el costo es mucho más económico que en nuestro país. Así, el Dr. Sigman expresó que en lo que respecta al management y al personal profesional los valores económicos de las contrataciones son iguales a las europeas y/o mayores que en Argentina en muchos casos. En cuanto a la reglamentación de la jornada laboral por parte del régimen chino explicó que la misma consta de una jornada laboral legal de ocho horas, agregando que la legislación laboral china se ha enfocado en la protección del trabajador y las horas extras son difíciles de conseguir. En relación a las vacaciones, las mismas son de quince días anuales (después de cinco años de experiencia) más doce o catorce días no hábiles festivos. Asimismo, en lo que respecta al medio ambiente el empresario destacó la preocupación de los chinos por su cuidado. Como sugerencia a quienes quieran operar en China, el Dr. Sigman destacó la importancia de contar con una muy buena relación con las autoridades provinciales, con el intendente de la ciudad y del partido comunista chino, atento el hecho de que su influencia es decisiva.

También mencionó lo necesario de contar con ayudantes chinos que sean una interfase entre ambas culturas

3.2. Grupo Bidas. Por su parte, el empresario Antonio Estrany y Gendre del Grupo Bidas hizo referencia a la empresa Bidas Corporation, como una asociación estratégica de largo plazo, participada en partes iguales por las compañías Bidas Energy Holding y sociedad china CNOOC International Ltd.⁸⁹ En este sentido, Estrany y Gendre mencionó la reciente adquisición del 100 % de Pan American Energy por parte de Bidas Corporation, explicando que antes Bidas contaba con el 40 % de dicha sociedad y luego de la transferencia del 60 % por parte de British Petroleum pasó a ser propietaria del 100 %.¹⁰ También el empresario destacó la exploración de negocios en medio oriente que Bidas se encuentra realizando, señalando el interés de la oficina de Milán en Libia y de la oficina de Madrid en Argelia. Asimismo, mencionó la exploración de negocios en Afganistán y países aledaños.

3.3. Grupo GGM-Pony. También el empresario Guillermo Gotelli, del Grupo GGM-Pony, desarrolló en el Seminario una interesante exposición sobre la actividad de su empresa en China, concluyendo y subrayando que el empresariado chino tiene confianza y credibilidad en que las decisiones de las autoridades chinas, por ejemplo, en infraestructura, va a mejorar la productividad de sus empresas.

4. Negocios de empresas chinas en Argentina.

4.1. Mínera Sierra Grande S.A. (MCC). El D. Han Yongzhi, Gerente General de MCC, inició su exposición explicando que esta compañía es una empresa argentina en la que Metallurgical Corporation of China Ltd. (MCC) controla el 70% del capital accionario, cuya meta consiste en reactivar el Complejo Minero Sierra Grande.¹¹

⁸ En un contexto de fuerte crítica al marco regulatorio e impositivo de Argentina en lo que respecta a inversiones, cabe citar lo expresado por un directivo de CNOOC en relación al tema: “Un alto ejecutivo de CNOOC admitió que “Argentina tiene un régimen fiscal duro, pero eso ocurre hasta en Australia.” Además, supone que las políticas energéticas en materia de impuestos podrían cambiar pronto ya que “vemos algunas señales alentadoras.” “Empresas chinas desembarcan en América latina para conseguir energía y materias primas”, El Cronista Comercial, 15/12/10.

⁹ En cuanto a los proyectos e inversiones de CNOOC en Argentina, se informó que en la provincia de Chubut “CNOOC, la socia de Bidas tras comprar el 50% en u\$s 3.100 millones, explota el principal yacimiento del país: Cerro Dragón.” y con relación a la provincia de Santa Cruz se indicó que “CNOOC tiene derechos de explotación sobre la totalidad de las reservas hidrocarbúricas provinciales por 40 años.”, ob.cit. en nota 2.

¹⁰ En este sentido, cabe recordar que Pan American Energy LLC Sucursal Argentina, con fecha 29/11/10 informó a la Comisión Nacional de Valores como hecho relevante lo siguiente: “...como resultado de un acuerdo firmado entre sus accionistas, **Pan American Energy LLC (“PAE”) pasará a ser 100% controlada por Bidas Corporation**. Dicha adquisición quedará perfeccionada cumplidas ciertas condiciones y obtenidas las aprobaciones correspondientes, que se estiman cumplimentar dentro del primer semestre de 2011. **Bidas Corporation es una sociedad integrada en partes iguales por Bidas Energy Holdings Limited y CNOOC International Limited**. El acuerdo consistió en la adquisición del 60% de las acciones de PAE que pertenecían a BP por parte de Bidas Corporation, que ya tenía una participación del 40% en PAE. De la operación ha quedado excluida PAE E&P Bolivia Limited, que controla la participación en los activos operativos en Bolivia. **Para cerrar la operación, Bidas Corporation acordó pagar a BP 7.059 millones de dólares estadounidenses**. PAE se ha consolidado como la segunda productora de petróleo y gas natural de la Argentina. Actualmente, la empresa aporta en promedio el 18% del petróleo y el gas natural que se producen en el país”

¹¹ “**MCC Minera Sierra Grande S.A. (MCC - MSG)** Es una empresa Minera de Origen Argentino controlada por capitales Chinos. Situada unos 8km al sur de la localidad de Sierra Grande en la provincia de Rio Negro.

La Misma es la continuación de HIPASAM (Hierro Patagonico de Sierra Grande Sociedad Anonima Minera) e HIPARSA (Hierro Patagonico Rionegrino Sociedad Anonima). Ambas empresas estatales, la primera perteneciente a la Nación y la segunda a la Provincia de Rio Negro.

Con relación al complejo minero el D. Han expresó que el mismo está ubicado en la provincia de Río Negro, lindando con el océano atlántico y situado a 8 km de la ciudad de Sierra Grande y a 3 km de la ruta nacional Nro. 3. Asimismo, señaló que las reservas ferromineras confirmadas hasta la actualidad son de 214 millones de toneladas de mineral de hierro y las reservas potenciales son de 200 millones. Así, la totalidad de las reservas asciende a más de 400 millones de toneladas, con una ley de mineral de 54.8%, haciendo del mismo un yacimiento minero de gran envergadura.

El mandatario de la empresa recordó que la mina se empezó a construir en el año 1972 y se puso paulatinamente en producción desde comienzos del año 1979. El sistema productivo en la zona minera se divide en dos áreas: el área industrial I está conformada por los sectores de Mina y la Planta de Concentración y en el área industrial II están instaladas la Planta de Pelletización y las instalaciones para embarques.

En la foto de más abajo se puede apreciar la Zona Industrial II. Fuente: Powerpoint exposición del D. Han Yongzhi, Gerente General de Minera Sierra Grande S.A.



El D. Han informó que la Mina fue construida con una capacidad de producción de 3.500.000 toneladas de mineral crudo extraído por año, 1.500.000 toneladas de concentrado y 2.000.000 toneladas de pellet. Con lo construido e invertido por entonces, este proyecto fue el emprendimiento minero más grande de la

Luego de 12 años de producción, en 1991, la baja productividad y diferentes factores de la época llevaron a HIPASAM a cerrar la planta. Posteriormente, HIPASAM fue transferida al gobierno de la provincia de Río Negro, constituyéndose HIPARSA. Empresa que tuvo a su cargo el mantenimiento de todo el complejo minero hasta el año 2005 cuando la incorporación de los capitales privados de AGRADE TRADING ARGENTINA S.A. reactivaron el proyecto que por aproximadamente 15 años estuvo prácticamente parado.

En Noviembre de 2006 A GRADE TRADING ARGENTINA S.A. logra una asociación estratégica para acelerar la reactivación con los expertos de CHINA METALLURGICAL GROUP CORPORATION (MCC) transfiriendo a favor de la misma el 70% de las acciones de la compañía minera y es así como nace MCC MINERA SIERRA GRANDE S.A. tal como la conocemos en la actualidad” <http://www.mcc-msg.com/>

Argentina. Asimismo, recordó que en noviembre del año 2006, MCC asumió el control administrativo y operacional de la mina con el objetivo de restaurarla.

En cuanto a los proyectos de restauración de la producción del complejo minero y teniendo en cuenta los requerimientos del mercado de productos ferrosos, el D. Han informó que MCC decidió renovar la totalidad de los equipos móviles de explotación bajo mina, restaurar solamente los equipos de separación magnética en la planta de concentración, momentáneamente no recomponer la pelletización y producir sólo concentrado magnético, estableciéndose un objetivo de producción de 2.800.000 toneladas de mineral crudo y 1.220.000 de concentrado. Asimismo, el mandatario informó que en la primera etapa, hasta septiembre de 2010, se previó llegar a 1,5 millones de toneladas de minerales por año. En una segunda etapa, se piensa recuperar gradualmente la capacidad productiva diseñada de 2,8 millones de toneladas de minerales por año. El destino del concentrado será abastecer tanto al mercado nacional como externo. También el D. Han indicó que el proyecto es aún más ambicioso y en el futuro se podrá disponer de Plantas de Pelletización y otras instalaciones conexas.

En cuanto a la inversión total el D. Han señaló que será de USD 120 millones, destacando las adquisiciones de nuevos equipos, la obra del acueducto para el retorno del agua desde la planta del filtrado, las reparaciones de las viviendas para el personal propio, la exploración del Yacimiento y la inversión realizada para la modernización del muelle. Informó que hasta el momento se han invertido USD 85 millones para la reactivación de la producción, que se terminó el objeto de la primera etapa y a septiembre de 2010 ya se tenía la capacidad productiva de 1,5 millones de toneladas por año y se aprobó la licencia de operación del muelle y está en condiciones para la embarcación y ventas.

El D. Han expresó que ésta es la primera industria real que China desarrolla en Argentina, por lo que resulta primordial que esta experiencia piloto resulte muy exitosa, atento al hecho de que el gobierno chino tiene grandes intenciones de colaborar en el desarrollo de la industria minera argentina en futuras inversiones en otras áreas de su territorio. Así, el funcionario resaltó que la industria minera en Argentina es aún incipiente, ya que aproximadamente el 75% de las reservas minerales, las cuáles se encuentran mayormente en la Cordillera de los Andes, aún no han sido exploradas.

Con relación al personal empleado por MCC el D. Han informó que se formó un equipo de trabajo integrado por personal argentino y chino. En este sentido, el representante explicó que MCC mandó unos 80 trabajadores de origen chino calificados en administración, técnica y operación y que en la actualidad se encuentran registrados un total de más de 340 empleados locales trabajando en el Complejo Minero.

En cuanto al tratamiento del medio ambiente, el D Han explicó que *“MCC no aplica la lógica de sacrificar el medio ambiente en beneficio de la explotación de los recursos minerales, sino por el contrario busca desarrollar un modelo de minería orientado a la protección de los recursos ambientales.”*

Con relación a la filosofía y valores de MCC, el funcionario expresó que los mismos se basan en la *“responsabilidad a la sociedad como fundamento y satisfacción al cliente como su honor”*, y que la compañía dirige sus esfuerzos a que su proyecto de inversión promueva el desarrollo social y beneficie a la población de la localidad.

Por último el D. Han informó que en 2010, durante el 1er Seminario de Oportunidades de Inversión en la Minería de Argentina, MCC y la provincia de San Juan firmaron el Acuerdo Marco de Cooperación.

4.2. Compañía Nacional China de Importación & Exportación de Máquinas y Equipos (CMEC). El Dr. Han Bing, representante de CMEC Argentina, expuso las tareas que CMEC desarrollará en nuestro país

en el proyecto de rehabilitación de un importante ferrocarril de cargas. Así, el Sr. Han explicó que CMEC es una gran empresa china internacional, fundada en 1978, especializada en contratos de obras internacionales y exportaciones de plantas completas y líder en proyectos de EPC. También el mandatario de la empresa expresó que CMEC tiene liderazgo a nivel mundial en proyectos llave en mano en particular y que a partir de 1996 dicha compañía viene siendo clasificada durante años sucesivos entre “225 mejores contratistas internacionales” por la reconocida publicación americana “Engineering News-Record (ENR)”. A fin de ilustrar la magnitud de CMEC el Sr. Han explicó que las plantas completas de ésta se exportan a más de 60 países en las áreas de energía, ferrocarril, carretera, embarcación, minería, metalurgia, maquinaria general, industria ligera, textil, alimentación, construcción, telecomunicaciones, radio y televisión, entre otros.

Asimismo, el representante de CMEC efectuó una breve presentación del proyecto de Rehabilitación del Ferrocarril Belgrano Cargas. Así, el empresario mencionó que dicho ferrocarril es la red ferroviaria más extensa del país con una longitud de 7.347 km. y que la totalidad económica del área ocupa el 45% del PIB nacional y el 78% del volumen de exportación. El Sr. Han refirió a que a finales del siglo pasado este ferrocarril se encontraba en un mal estado, lo que implicaba que la mayor parte de los tramos no resultaban funcionales y, en consecuencia, muchos productos agrícolas sólo podían exportarse utilizando la carretera.

En cuanto al ámbito de rehabilitación el Sr. Han expresó lo constituyen los tramos Timbues-Avia Terai y Barranqueras-Salta y que se pone como prioridad la rehabilitación de los tramos Socompa-Barranqueras y Avia Tera-Rosario, el “paso entre los océanos Pacífico y Atlántico” que constituye la parte más importante desde lo económico y lo estratégico del ferrocarril. Asimismo, explicó que el proyecto de la primera fase fue incorporado en el Decreto 1683/2005 sobre la planificación de promoción del ferrocarril nacional como el proyecto clave para la recuperación económica impulsado por las autoridades argentinas.

El representante de CMEC manifestó que luego de la rehabilitación el ferrocarril refaccionado va a admitir una carga anual de entre seis y ocho millones de toneladas muy superiores a la actual de un millón. También recalcó que los productos agrícolas como sojas, maíces e incluso una parte de los minerales, cementos y fertilizantes de la región se transportarán principalmente por vía ferroviaria. En cuanto al proyecto de rehabilitación el Sr. Han explicó que se trata de la rehabilitación de una longitud de 1400 km, que el Banco Desarrollo de China ofrecerá el crédito, que CMEC se encargará del diseño del proyecto, el suministro de los equipos y las instalaciones de los mismos y que el plazo es de 4 años.¹²

En lo relativo a los instrumentos suscriptos a la fecha el Sr. Han informó que el 13 de julio de 2010 se firmaron: (i) el Contrato del Proyecto, por parte del Secretario de Transporte de la Nación, Juan Pablo Schiavi y el Presidente de CMEC, Xie Biao, (ii) un Convenio de Cooperación, por parte del Ministro de Planificación, Julio de Vido, el Secretario del Partido Comunista de CMEC, Yang Wansheng, el Vicepresidente del Banco de Desarrollo de China, Zheng Zhijie y el Presidente de SINOSURE, Wang Yi

¹² La importancia de estas obras fue recientemente receptada por la prensa. Así, El Cronista Comercial, en fecha 16/12/10 publicó lo siguiente: “El Ferrocarril Belgrano Cargas continúa con su recuperación. La firma SOE SA prosigue junto con el Gobierno la gestión operativa de este tren vital para el desarrollo económico de la Argentina. Tras la publicación del decreto 1771/2008 la Sociedad Operadora de Emergencia (SOE SA) continuará, junto al Gobierno Nacional, en la recuperación del Ferrocarril Belgrano Cargas, de acuerdo a los lineamientos que el mismo establezca oportunamente. Su gestión se inició en junio de 2006 tras haber sido designada operadora de la red por cuenta y orden del Estado Nacional. Desde ese entonces la empresa focalizó sus esfuerzos para detener la caída del servicio de cargas y luego reposicionar el ferrocarril transportando volúmenes que sustenten una explotación económica eficiente.”

y (iii) el Acuerdo Marco de Financiamiento entre el Ministerio de Economía de la Argentina y el Banco de Desarrollo de China.

5. Instrumentos y oportunidades para potenciar el comercio bilateral. El Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE).

Como representante del BICE, habló en el Seminario su presidente, Mauro Alem, quien inició su exposición señalando la importancia de redescubrir y valorar el potencial de las provincias y de un “país más regional”. Destacó así lo significativo del desarrollo de inversiones de largo plazo y de proyectos estratégicos. El Lic. Alem explicó que el Banco BICE es una institución nacional y pública y cuenta con un convenio de cooperación técnica con el Banco de Desarrollo de China (CDB). Asimismo, señaló que el BICE financia proyectos de largo plazo de, en principio, hasta 10 años, y que en la actualidad dicha entidad se desempeña en la administración fiduciaria de grandes obras de infraestructura vinculadas al Ministerio de Planificación Federal y en colaboración con aquél.¹³

En relación al trabajo conjunto entre el BICE y el CDB que viene llevándose a cabo desde hace 4 años, el Lic. Alem informó que debido a dicha cooperación el BICE pudo financiar proyectos de inversión de distintas pymes de Argentina y negocios vinculados al cambio en la matriz energética del país. El convenio de cooperación técnica y financiera del BICE con el CDB previó dos préstamos de 30 millones de dólares cada uno para el financiamiento de proyectos de inversión y exportaciones. El presidente del BICE agregó que hacia fines de año la institución que preside agotará el segundo préstamo otorgado por el CDB y que el objetivo, en el futuro, es desarrollar nuevos instrumentos de financiamiento.

6. Otras inversiones chinas en Argentina recientemente informadas por la prensa.

Sumado a todo lo anterior, cabe mencionar algunas otras inversiones chinas en Argentina recientemente informadas por la prensa. Así, El Cronista Comercial.¹⁴ primeramente señaló el gran interés que tiene China en operaciones vinculadas a la exploración, producción y desarrollo de petróleo y gas. “*No hay un CEO de una petrolera latinoamericana importante, ni uno solo, con el que los chinos no hayan hecho contacto*”, dijo un ejecutivo especializado en Fusiones y Adquisiciones de un banco occidental.” Como ejemplo de lo expresado citó el caso de la empresa China Petrochemical que a principios de diciembre de 2010 adquirió de Occidental Petroleum sus operaciones en la Argentina por la suma de USD 2.450 millones. También señaló como ejemplos de inversiones: en Salta y Jujuy, que tres empresas chinas participan de tareas de prospección de cobre, oro, plata y litio, en Córdoba y Santa Fe, que tres joint ventures ensamblan localmente motos fabricadas en China, en Buenos Aires que Hutchison Whampoa tiene una concesión del puerto de Bs.As. y otros grupos tienen interés en tareas de dragado en el nuevo proyecto portuario en La Plata y que en Tierra del Fuego cuatro empresas chinas formaron joint ventures

¹³ Con fecha 16/12/10 El Cronista Comercial informó la creación de un fondo conjunto entre Brasil y Argentina de USD 200 millones para financiar inversiones de empresas argentinas sensibles a la competencia brasileña, a ser financiado por el BNDES de Brasil y el Banco Nación de la Argentina, siendo la estructura elegida para ello un fideicomiso financiero a ser administrado por el BICE. Así, con respecto al BICE dicho matutino expresó: “*La estrategia del BICE en los negocios fiduciarios está focalizada en participar selectivamente en aquellas transacciones que estén relacionadas con el desarrollo productivo, un objetivo prioritario del banco que conduce Mauro Alem. Históricamente, actúa como fiduciario en fideicomisos con elevado volumen de activos (u\$s 6.300 millones) relacionados principalmente con actividades de energía y comunicaciones que requieren numerosas transacciones mensuales (1.500). Según los analistas, esta estrategia se refleja en su moderada cartera de contratos vigentes, que a la fecha suma 15 fideicomisos de administración sin oferta pública y 1 fideicomiso de garantía al que se sumaría el flamante fondo de inversión directa con cotización pública. Desde el año 2009, la entidad registra un incremento de su volumen de negocios que estima mantener los próximos meses.*”

¹⁴ Ob. Cit. en nota 5.

con grupos locales para producir productos electrónicos. Asimismo, dicho matutino indicó que en Tierra del Fuego han invertido USD 600 millones en la industrialización de gas natural y en una planta de fertilizantes que contienen urea.

Cabe resaltar que el referido diario hizo referencia a la importancia de la inversión china en nuestro país, lo que indica una confianza en un momento en que, en general, los países occidentales se encuentran renuentes a invertir debido al oneroso régimen impositivo y a la regulación provincial. Así, destacó que los chinos pueden arriesgar a más largo plazo como consecuencia del gran apoyo del Estado que tienen y el acceso a crédito muy accesible. *“Argentina tiene reservas offshore de petróleo y gas potencialmente abundantes, pero en general la inversión en exploración ha estado refrenada por los controles de precios. “China es probablemente el único país que realmente compra en [Argentina] debido a la política de precios que tienen”, dijo Laban Yu, analista de petróleo y gas de Macquarie, en Hong Kong.”*

Finalmente El Cronista Comercial señaló que las grandes reservas de gas recientemente descubiertas en Neuquén probablemente incrementarán el interés de China.

Por su parte, la Revista Fortuna¹⁵ reseñó los siguientes proyectos e inversiones de China en las provincias argentinas, a saber: en Jujuy, *“Extraen litio. La empresa San He Hopefull Grain & Oil Group acordaron explorar cobre y hierro”*; en Salta, *“Hacen extracción de litio e inversiones para explotación de tabaco. Supermercados.”*; en Tucumán, *“Compran tabaco tipo Virginia”*; en Catamarca, *“Extracción de litio y supermercados.”*; en La Rioja, *“Shandong Gold asociada con la provincia, extraerá el metal precioso en la mina El Oro, en el cerro Famatina.”*; en San Luis, *“Tienen supermercados”*; en Mendoza, *“La china TianBao PV radicará una planta fabricante de paneles para energía solar.”*, en Neuquén, *“Desarrollo de proyectos de energía eólica, solar y geotérmica.”*; en Tierra del Fuego, *“La asiática Tierra del Fuego Energía y Química invertirá u\$s 600 millones en una planta de gas natural.”*; en Formosa, *“Buscan genética bovina argentina y hay compromisos de llevar animales, tecnología y técnicos al sur de China para brindar know-how. Tienen negocios de industria forestal y retail.”*; en Chaco, *“Quieren explotar tierras fiscales para producir trigo, girasol y biodiesel. Supermercados.”*.

También la mencionada publicación indicó que en Misiones, *“Tienen negocios en forestación, madera, hoteles y supermercados.”*; en Corrientes, *“Proyectan cultivar arroz. Actividad forestal para producir papel. Infraestructura.”*, en Entre Ríos, *“Intentan invertir en aceite, cítricos y ganado vacuno y porcino. Compran cítricos. Supermercados.”*; en Santa Fe, *“Están mirando en el sector ganadero, cítricos, elaboración de aceites y biocombustibles. Compran soja, cereales y aceite de soja. Supermercados.”*; en Santiago del Estero, *“Buscan comprar biodiesel, aceite de soja y harina protéica. Proyectan invertir en hidrocarburos, minería y explotación maderera. Supermercados.”*; en Córdoba, *“Quieren comprar ganado vacuno y porcino, cítricos, elaboración de aceites y biocombustibles. Supermercados”*; en La Pampa, *“Buscan adquirir ganado vacuno y porcino, aceite y cítricos.”* y en Buenos Aires, *“Buscan invertir en ganado vacuno y porcino, aceite y cítricos. Compran soja, cereales y carne. Supermercados.”*

7. Perspectivas de inversión para 2011 conforme la Cancillería.

Al cierre del Seminario del 01/12/10 el embajador Ariel Schale informó que el organismo tenía una ambiciosa agenda para la promoción de negocios con China para 2011, con más de 62 eventos ya planificados.

¹⁵ “Qué hacer para que el negocio no sea chino”, Revista Fortuna, 24/12/10, pág. 37.

El 21/12/10 la Cancillería realizó el acto de presentación del Programa Integrado de Promoción Comercial, Inversiones y Desarrollo de Mercados Externos – Plan de Acción 2011- y la ceremonia de entrega de los premios Exportar 2010.

Allí el Embajador y Secretario de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales, Luis María Kreckler, resaltó la agenda enorme de eventos para 2011, destacando el mayor rol que actualmente desempeña la Cancillería en lo que respecta a la promoción de la inversión directa extranjera y al trabajo conjunto con las provincias para la identificación, análisis y promoción de proyectos productivos. En este sentido, el funcionario expresó que están planificadas 1.500 misiones comerciales a todo el mundo, con unas 30.000 empresas argentinas ofreciendo sus productos y servicios al mundo.

Por otra parte, el Embajador Kreckler mostró el funcionamiento y los servicios que brinda el sitio web de la Cancillería, www.argentinatradenet.com y la novedad del aplicativo con acceso a través de telefonía celular a esta riquísima base de datos, con información de intercambio bilateral entre países y oportunidades de negocios.

El funcionario también señaló que las empresas interesadas se pueden inscribir on line en las misiones comerciales organizadas por la Cancillería, siendo éste un sistema de acceso abierto, democrático y transparente.

En lo que respecta a eventos de promoción de negocios con China a realizarse en dicho país se encuentran planificados muchos vinculados con los sectores vitivinícola, de la biotecnología, de la industria de la indumentaria y el calzado, cine, de maquinaria agrícola, de productos farmacéuticos, de productos lácteos, equipos y bienes para la salud humana, entre otros.¹⁶

En lo relativo a promoción de negocios con China a llevarse a cabo en Argentina puede citarse la 1° Exposición de Bienes de Capital, Maquinarias e Insumos de Argenchina”, 28/07/2011 al 30/07/2011 – Argentina, Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Transporte automotor, no automotor y sus partes/Máquinas, aparatos, artefactos mecánicos y sus partes. Cámara de la Producción, la Industria y el Comercio Argentina-China.

¹⁶ Para mayor información, consultar “Programa Integrado de Promoción Comercial, Inversiones y Desarrollo de Mercados Externos”, Plan de Acción 2011, Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, Secretaría de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales, Subsecretaría de Comercio Internacional. Diciembre, 2010.